

S/4HANA bei Westlake Vinnolit

# Per Expresszug durchs Projekt

Westlake Vinnolit stellt den Rohstoff für Produkte her, die alle eins gemeinsam haben: Sie sind überall im Einsatz, teils systemrelevant, werden meist aber kaum beachtet. Damit der Kunststoff PVC, aber auch Vinylchlorid oder Natronlauge, weiter zuverlässig produziert und vermarktet werden können, setzt der Branchenprimus aus Ismaning seit 2022 auf S/4HANA. Denn die Anforderungen sind hoch – Stichworte Nachhaltigkeit, volatile Energie- und Rohstoffpreise und digitale Transformation –, und Wachstum passiert hauptsächlich durch Innovation.

Sarah Meixner, blaupause-Redaktion



## Westlake Vinnolit

Beim **PVC- und Natronlaugehersteller** Westlake Vinnolit GmbH & Co. KG sind ca. **1.400 Mitarbeitende** an fünf Standorten in Deutschland beschäftigt, der Hauptsitz ist in Ismaning (München). Die PVC-Produkte kommen v.a. im **Baubereich**, in der **Automobilindustrie** und der **Medizintechnik** zum Einsatz. Natronlauge ist eine wichtige Grundchemikalie und wird u.a. für die Herstellung von **Papier, Aluminium, Reinigungsmitteln** oder **Viskosefasern** gebraucht. Der Umsatz betrug 2021 rund **1 Mrd. Euro**. Seit 2014 gehört das Unternehmen zu **Westlake**, einem globalen, diversifizierten Industrieunternehmen mit Sitz in den USA.

[westlakevinnolit.com](https://westlakevinnolit.com)

## Regelmäßig auf der Palme? EPOS holt Sie dauerhaft runter!



Neuartige, planungssichere Suite für Ihre SAP-Basis.

# EPOS

Automation made easy.

Smarte Management-Apps für mehr Flexibilität, Zeit & Sicherheit:

- ✓ SAP Kernel Patch
- ✓ Compliance-Check
- ✓ HANA Update & Patches
- ✓ Profile Parameter
- ✓ Infos rund um SAP, DB und OS

Weiterentwickelt aus unseren langjährig bewährten Lösungen **BlueCopy** und **BlueClone** für SAP Systemkopien.

Fragen zu EPOS?

Tel. +49 (89) 44 23 723-26

Persönliche Beratung

DSAG-Jahreskongress in Leipzig

11. bis 13. Oktober 2022

## EMPIRIUS

www.empirius.de



BOOST UP YOUR  
SAP PROCESSES

Eine kurze Aufzählung genügt, und es wird klar, wie wichtig Hersteller der chemischen Industrie sind. Nehmen wir allein den Werkstoff PVC: sein Einsatz als Fußbodenbelag, Vinyltapete oder der wiederentdeckten Schallplatte ist bekannt, seine Verwendung für Rohre und Kabelisierungen, Kunststofffenster, Dichtungen, Kreditkarten und wasserabweisende Textilien, Kfz-Innenverkleidung, Blutbeutel, medizinische Schläuche und Untersuchungshandschuhe schon weniger. Aber auch die sogenannten Chlor-Alkali-Produkte sind unverzichtbar, z. B. als Reinigungsmittel in der Lebensmittelindustrie oder für die Herstellung von Papier, Glas, Keramik und Aluminium.

### Wachstum dank Innovation

Mit welchen Themen und Herausforderungen Westlake Vinnolit tagtäglich konfrontiert ist, erklärt Peter Moosmann, Supervisor Corporate Applications am Firmensitz Ismaning: „Wir haben eine sehr energie- und rohstoffintensive Produktion, hinzu kommen die Wachstumsstrategie des Mutterkonzerns Westlake in den USA und die Digitalisierungsstrategie des Unternehmens. Auch beim Thema Nachhaltigkeit, der Klima- und Energiebilanz benötigen wir moderne IT-Lösungen.“ Eine weitere, große Aufgabe sind auch die vom US-Mutterkonzern getriebenen Firmenzukäufe, die die IT beim Thema Integration besonders fordern.

### Nach 30 Jahren war Schluss

Für Peter Moosmann und sein Team, aber auch für den CIO in USA, war 2021 klar, dass eine Software-Lösung, die in ihrem Kern älter als 30 Jahre ist, technologisch schnellstmöglich auf neue Beine gestellt werden muss. Zum Hintergrund: Das bis dato eingesetzte SAP ERP ECC 6.0 wurde in allen Verwaltungsprozessen wie Order-to-cash (OTC), Procure-to-pay (P2P), Plant Maintenance & Invest (PM), sowie Quality-Management (QM), Supply-Chain-Management (SCM) und Finance & Reporting bei Westlake Vinnolit verwendet.

„Da unsere Umgebungsparameter, wie etwa die Konfiguration des Systems, überwiegend im Standard liefen und auch unser Geschäftsmodell sehr stabil ist, haben wir uns aus Kosten- und Effizienzgründen dazu entschieden, den schnellsten Weg zu S/4HANA mittels Brownfield-Ansatz umzusetzen“, blickt der Team-Leiter zurück. „Nur so war es möglich, dass wir mit einer Projektlaufzeit von

sieben Monaten Konvertierung und Go-live durchführen konnten – inklusive zwei Monaten Pause zum Jahresabschluss im Dezember und Januar. Wir waren quasi ein ‚Hochgeschwindigkeitszug‘.“ Ebenfalls besonders war, dass die komplette Migration remote stattfand, einzig zur Projektabschlussfeier traf sich das Team in persona.

### Stolpersteine auf dem S/4HANA-Weg

Nach ersten Hürden wie Finanzierung, Commitment und intransparentem Return-on-Investment (RoI), der laut Peter Moosmann „nicht hart an einzelnen Prozessen berechnet werden kann, sondern eher eine Gesamtbetrachtung ist“, standen er und sein Team schnell vor komplexen Fragen: „Die Finance-Conversion und hier insbesondere die Anlagenbuchhaltung mit ihren unterschiedlichen Bilanzierungsversionen wie HGB, US-GAAP und TAX (s. Glossar S. 42) und ihrer langen Historie haben uns bei der Migration kurzzeitig Kopfzerbrechen bereitet“, erinnert sich Peter Moosmann, „schließlich kann man sich hier bildlich am besten vorstellen, dass 100 Tabellen am Ende eine einzige ergeben sollen. Auch mussten wir eine Lösung für die Übernahme der Versicherungswerte durch die Definition eines eigenen Bewertungsbereichs implementieren.“ Als Teil eines in Amerika börsennotierten Unternehmens galt es zudem, die Abstimmung mit Prüferinnen und Prüfern der Revision zu beachten. „Wir haben deshalb eine projektbegleitende Prüfung gewählt, die sich als ein weiterer Erfolgsfaktor herausgestellt hat.“

### Fünf Proben sollt ihr sein

Eine der größten Herausforderungen war es, zum Projektstart herauszufinden, ob das Sys- →

### S/4HANA-Brownfield-Einführung bei Westlake Vinnolit

- Business Partner
- SAP Fiori Launchpad
- Material Ledgers
- Neue Anlagenbuchhaltung
- Neues Hauptbuch





## Glossar

### HGB

Deutsche Unternehmen müssen ihren Einzelabschluss nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) erstellen, der so genannten Handelsbilanz, die alle betrieblichen Prozesse in einem Unternehmen sowie die Verwendung der finanziellen Mittel dokumentiert.

### US-GAAP

United States Generally Accepted Accounting Principles beziehen sich auf Einzelfälle, in welchen Unternehmen z. B. über eine Börsennotierung den amerikanischen Kapitalmarkt in Anspruch nehmen.

### TAX

Neben HGB- und US-GAAP bietet es sich auch an, eine Darstellungsvariante des Abschlusses aus steuerlichen Gesichtspunkten zu definieren.

### SAP SLO-Service

SAP System Landscape Optimization beschreibt technisch gestützte Verfahren für die Anpassung und Migrationen der SAP-Landschaft und stellt heute Tools für die aktuellen SAP-Releases bereit.

### SAP CO-PA

Mit der Ergebnis- und Marktsegmentrechnung können Marktsegmente, die nach Produkten, Kunden, Aufträgen oder einer Kombination daraus klassifiziert sind oder nach strategischen Geschäftseinheiten wie Verkaufsorganisationen oder Geschäftsbereichen, im Hinblick auf den Deckungsbeitrag des Unternehmens ausgewertet werden. SAP CO-PA unterstützt beide Formen der Ergebnisrechnung, die kalkulatorische und die buchhalterische, die ebenfalls parallel verwendet werden können.

tem an einem Wochenende produktiv gestellt werden kann. SAP gibt fünf Migrationen auf dem Weg zu S/4HANA vor, „und nun wissen wir auch, weshalb“, erinnert sich Peter Moosmann. „Die Migration am Osterwochenende ist hauptsächlich unserem detaillierten Cut-Over-Plan zu verdanken, der war quasi das Zünglein an der Waage“. SAP gibt zwar diese Menge an Testläufen vor, der Nutzen wird aber erst im Projektverlauf klar: „Mit jeder weiteren Umstellung wurden wir besser, und obwohl wir bei der vierten Generalprobe noch Probleme hatten, lief der Going-live dann minutiös geplant und brilliant. Es war also nicht wirklich eine schnelle Geschichte, obwohl wir rein zeitlich natürlich schnell waren!“

## Neues Hauptbuch mit Konsequenzen

Dank Brownfield konnten die Themen bei der technischen Umsetzung schlank gehalten werden. Funktional gilt aber bei der Einführung des neuen Hauptbuchs Folgendes: Man kann von einem Kontenmodell auf ein Kontenmodell mit einem Ledger umsteigen, bei der Konvertierung ist es aber nicht möglich, hier gleich auf das Ledger-Modell überzugehen. Dies muss dann entweder als Vorprojekt oder als nachgelagertes Projekt mit einem SLO-Service (s. Glossar) stattfinden.

Im nächsten Schritt wird nun die kalkulatorische auf die buchhalterische Ergebnis- und Marktsegmentrechnung umgestellt, da diese funktional erst mit S/4HANA und SAP CO-PA (s. Glossar) in dem von Westlake Vinnolit notwendigen Funktionsumfang zur Verfügung steht. Zudem soll das Profit-Center-Accounting ebenfalls noch in das Universal Ledger überführt werden. Erweiterungen sind auch beim SAP Fiori Launchpad geplant. „Hier haben wir uns aus Zeit- und Ressourcengründen zunächst auf die Must-Apps beschränkt.“



*„Der ROI kann nicht hart an einzelnen Prozessen berechnet werden, sondern ist eher eine Gesamtbetrachtung.“*

Peter Moosmann, Supervisor  
Corporate Applications bei Westlake Vinnolit

Im nächsten Schritt wollen wir nun aber endlich auch das Dashboard und die Freigabeprozesse verstärkt nutzen“, sagt der Supervisor.

## Express- statt Bummelzug

Mit SAP als erfahrenem Implementierungspartner gestaltete sich die Zusammenarbeit – nach einer Findungsphase – sehr gut. „Auch beim Thema Anlagenbuchhaltung, wo wir wirklich schnell die Kuh vom Eis holen mussten, war die Unterstützung top“, freut sich Peter Moosmann immer noch. Als nächstes soll das SAP-Enterprise-Warehouse-Management (EWM)-System zurück migriert werden, möglich ist dies nur dank S/4HANA. Weitere Investitionen sind aktuell für Automatisierungsprojekte geplant, wie z. B. das digitale Order-Management, das die Kundenauftrags erfassung teilweise automatisieren soll. ■

## Lessons Learned S/4HANA-Migration bei Westlake Vinnolit

1. Ablösung der Oracle-Datenbank auf eine HANA-Datenbank: Erfordert spezielle Hardware, allerdings kann das Projekt bis auf ein paar funktionelle Tests der Fachbereiche für die eigenentwickelten Programme durch die IT gestemmt werden.
2. Umstellung der Applikation von ECC auf S/4HANA: Ein Unternehmensprojekt, bei dem alle Prozesse wie P2P, OTC, Instandhaltung, SCM, Produktionsplanung und Finance & Reporting betroffen sind.
3. Finance ist hauptsächlich betroffen, da sich hier die meisten Themen aufgrund der Einführung des Universal Ledgers verändern.